

PLANIFICACION y PROGRAMACION

Las técnicas de planificación se ocupan de estructurar las tareas a realizar dentro del proyecto, definiendo la duración y el orden de ejecución de las mismas, mientras que las técnicas de programación tratan de ordenar las actividades de forma que se puedan identificar las relaciones temporales lógicas entre ellas, determinando el calendario o los instantes de tiempo en que debe realizarse cada una. La programación debe ser coherente con los objetivos perseguidos y respetar las restricciones existentes (recursos, costes, cargas de trabajo, etc.).

PLANIFICAR

- Definición ordenada de los logros que se pretenden alcanzar en un período de tiempo.
- Los OBJETIVOS se PLANIFICAN

PROGRAMAR

- Conjunto de instrucciones a ejecutar para lograr un resultado determinado.
- Los RECURSOS se PROGRAMAN.

Planificar y Programar

- Ordenar las operaciones del proceso en estudio.
- Establecer las secuencias convenientes para las distintas actividades.

PLANIFICACIÓN BÁSICA

PLAN DE TRABAJO (Función de CONTROL permanente)

- PROGRAMA DE ACTIVIDADES
- ¿Qué hacer? Definición de rubros.
- ¿Cuándo? Definición de tiempos y relaciones.
- ¿Con qué recursos? Humanos, materiales, técnicos, económicos, etc.

PLAN DE AVANCE

- Plan de Trabajo – Gráfico de Gantt
- Estrategia global de la ejecución: Señala plazos parciales para cada rubro, Volúmenes a realizar, Respectivos importe, Incidencia parcial de cada ítem.
- Plazo total pactado

Como todo PLAN es una herramienta de doble uso: Para la PREVISIÓN y posterior CONTROL de resultados

La programación consiste por lo tanto en fijar, de modo aproximado, los instantes de inicio y terminación de cada actividad. Algunas actividades pueden tener holgura y otras son las actividades críticas (fijas en el tiempo).

OBJETIVOS

Disponer de un diagrama de tiempos, y conocer actividades críticas y determinar la necesidad de recursos.

Para comenzar la programación, se ha de partir de los siguientes datos:

- Estimación de duración de actividades
- Recursos asignados a las actividades
- Calendarios de recursos para actividades
- Limitaciones, como fechas fijas para resultados o fases del proyecto.

Según los resultados que deseemos conocer, podemos hacer uso de unas determinadas herramientas o de otras.

HENRY GANTT.

Se destaca en la historia por su desarrollo de la Gráfica Gantt y su influencia sobre la dirección moderna. Nacido en 1861 en el Condado Calvert Maryland, Gantt condujo una vida activa como un ingeniero industrial y de consultor. El trabajó directamente con Federico W. Taylor por alrededor de dos años y en 1917 inventó la Gráfica Gantt, un diagrama de barras horizontal que era un modo innovador de manejar tareas que se superponen.

El gráfico de Gantt es la forma habitual de presentar el plan de ejecución de un proyecto, recogiendo en las filas la relación de actividades a realizar y en las columnas la escala de tiempos que estamos manejando, mientras la duración y situación en el tiempo de cada actividad se representa mediante una línea dibujada en el lugar correspondiente.

Este gráfico consiste simplemente en un sistema de coordenadas en que se indica:

En el eje Horizontal: un calendario, o escala de tiempo definido en términos de la unidad más adecuada al trabajo que se va a ejecutar: hora, día, semana, mes, etc.

En el eje Vertical: Las actividades que constituyen el trabajo a ejecutar. A cada actividad se hace corresponder una línea horizontal cuya longitud es proporcional a su duración en la cual la medición efectúa con relación a la escala definida en el eje horizontal conforme se ilustra.